



COMUNE DI OZZERO
Città metropolitana di Milano

RELAZIONE DI FINE MANDATO
ANNI 2019-2024

Sommario

| | |
|---|----|
| Premessa | 2 |
| PARTE I | 3 |
| 1.1 Popolazione residente | 4 |
| 1.2 Organi politici | 5 |
| 1.3. Struttura organizzativa | 6 |
| 1.4. Condizione giuridica dell'Ente | 7 |
| 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente | 8 |
| 1.6. Situazione di contesto interno/esterno | 9 |
| 1.7. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL) | 11 |
| PARTE II | 12 |
| 2.1. Attività Normativa | 13 |
| 2.2. Attività tributaria | 14 |
| 2.2.1. Politica tributaria locale | 14 |
| 2.3. Attività amministrativa | 15 |
| 2.3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni | 15 |
| 2.3.2. Controllo di gestione | 15 |
| 2.3.3. Controllo strategico | 19 |
| 2.3.4. Valutazione delle <i>performance</i> | 19 |
| 2.3.5. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147- <i>quater</i> del TUEL | 19 |
| PARTE III | 21 |
| 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente | 22 |
| 3.2. Equilibrio del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato | 24 |
| 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo | 26 |
| 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione | 27 |
| 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione | 28 |
| 3.6. Gestione dei residui | 30 |
| 3.6.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza | 32 |
| 3.6.2. Rapporto tra competenza e residui | 33 |
| 3.7. Indebitamento | 34 |
| 3.7.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti | 34 |
| 3.7.2. Rispetto del limite di indebitamento | 34 |
| 3.7.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata | 34 |
| 3.8. Conto del patrimonio in sintesi | 35 |
| 3.8.1. Stato Patrimoniale | 35 |
| 3.9. Riconoscimento debiti fuori bilancio | 36 |
| 3.10. Spesa per il personale | 37 |
| 3.10.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato | 37 |
| 3.10.2. Spesa del personale pro-capite | 37 |
| 3.10.3. Rapporto abitanti / dipendenti | 37 |
| 3.10.4. Rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione | 37 |
| 3.10.5. Adozione di provvedimenti ai sensi dell'art. 6-bis, D. Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (externalizzazioni) | 37 |
| PARTE IV | 38 |
| 4.1. Rilievi della Corte dei conti | 39 |
| 4.2. Rilievi dell'organo di revisione | 39 |
| PARTE V | 40 |
| PARTE VI | 42 |

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'art. 4, D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, e indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli *output* dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e anche con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

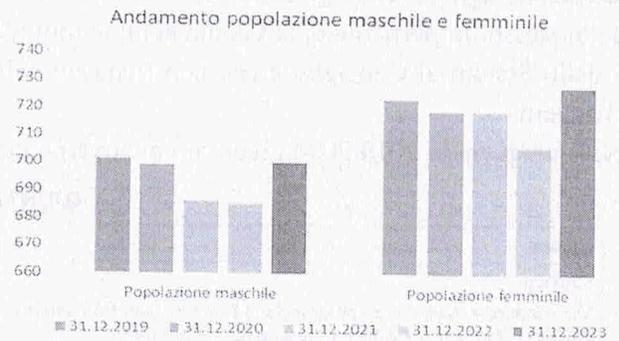
La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio *ex art.* 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I
Dati generali

1.1 Popolazione residente

| Data rilevazione | Abitanti | Variazione assoluta | Variazione percentuale | Popolazione maschile | Popolazione femminile | Età pre-scolare (0-5) | Età scuola dell'obbligo (6-16) | Età prima occupazione (17-29) | Età adulta (30-64) | Età senile (65+) |
|------------------|----------|---------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------|
| 31.12.2019 | 1.424 | -12 | -0,84% | 701 | 723 | 56 | 147 | 173 | 706 | 342 |
| 31.12.2020 | 1.418 | -6 | -0,42% | 699 | 719 | 61 | 144 | 186 | 698 | 329 |
| 31.12.2021 | 1.405 | -13 | -0,92% | 686 | 719 | 68 | 141 | 173 | 693 | 330 |
| 31.12.2022 | 1.391 | -14 | -1,00% | 685 | 706 | 65 | 143 | 169 | 688 | 326 |
| 31.12.2023 | 1.428 | 37 | 2,66% | 700 | 728 | 66 | 146 | 180 | 706 | 330 |

Dati reperiti dal sito <https://demo.istat.it>



1.2 Organi politici

Il Consiglio, la Giunta e il Sindaco sono gli organi di governo del Comune.

Il **Consiglio**, costituito in conformità alla Legge, ha autonomia organizzativa e funzionale, è l'organo di indirizzo e di controllo politico e amministrativo dell'Ente e rappresenta l'intera Comunità dei Cittadini. Esso compie le scelte politico-amministrative per il raggiungimento delle finalità del Comune, anche mediante approvazione di direttive generali, programmi, atti fondamentali ed indirizzi.

La **Giunta** è l'organo esecutivo dell'Ente ed è composta dal Sindaco, che la presiede, e dagli Assessori da questo nominati. Essa collabora con il Sindaco nell'amministrazione del Comune; opera in modo collegiale, dà attuazione agli indirizzi generali espressi dal Consiglio e svolge attività propositiva e di impulso nei confronti dello stesso. In particolare, la Giunta compie tutti gli atti di amministrazione che non siano riservati dalla legge e dallo Statuto al Consiglio e che non rientrino nelle competenze del Sindaco, del Segretario Comunale e dei Dirigenti.

Nel quinquennio 2019/2024 gli organi di governo del Comune di Ozzero, hanno avuto la seguente evoluzione:

GIUNTA COMUNALE

| Carica | Nominativo | In carica dal | Dimissioni il |
|---|--------------------------|---------------|---------------|
| Sindaco | Villani Guglielmo | 26/05/2019 | |
| Vicesindaco e Assessore con deleghe a Rapporti con Enti esterni, Tempo Libero, Bilancio, Turismo ed Attività Produttive, Volontariato | Invernizzi Pietro | 30/05/2019 | |
| Assessore con deleghe a Opere Pubbliche, Urbanistica, Edilizia Privata, Politiche Ambientali e del Territorio | Ardesi Manuele | 02/09/2021 | |
| Assessore con deleghe a Cultura, Istruzione, Politiche Giovanili, Servizi alla Persona ed alla Comunità | Malvezzi Vittorio Ettore | 30/05/2019 | 28/08/2021 |

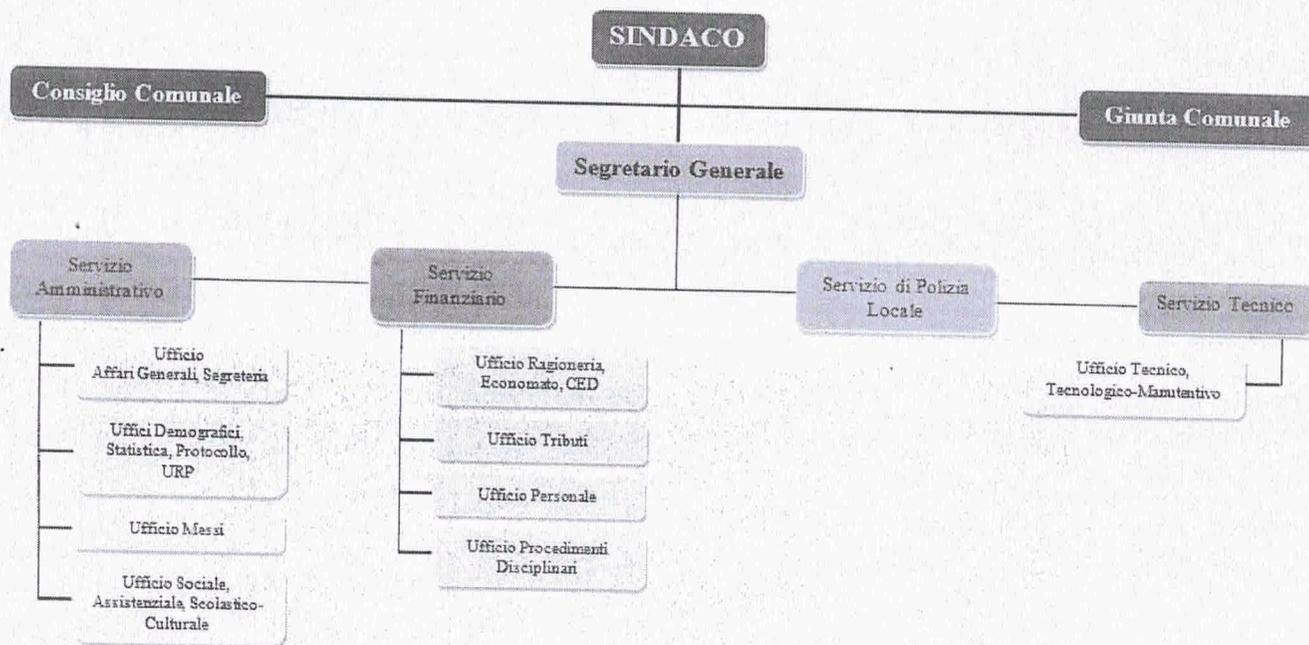
CONSIGLIO COMUNALE

| Nominativo | In carica dal | Dimissioni il |
|---|---------------|---------------|
| <i>Consiglieri di maggioranza in carica</i> | | |
| Ardesi Manuele | 10/06/2019 | |
| Invernizzi Chiara | 10/06/2019 | |
| Faccini Francesca | 10/06/2019 | |
| Invernizzi Pietro | 10/06/2019 | |
| Temporiti Anna | 10/06/2019 | |
| Rossi Ezio | 10/06/2019 | |
| Malvezzi Vittorio Ettore | 10/06/2019 | |
| <i>Consiglieri di minoranza in carica</i> | | |
| Bettolini Ronald | 29/05/2020 | |
| Martin Matteo | 31/05/2022 | |
| Giaquinto Maria | 19/10/2022 | |
| <i>Consiglieri di minoranza dimessi</i> | | |
| Chiodini Willie | 27/05/2019 | 07/06/2019 |
| Scevola Giorgio Bruno | 10/06/2019 | 11/07/2019 |
| Locatelli Paolo | 10/06/2019 | 12/05/2020 |
| Posla Simona | 10/06/2019 | 05/05/2022 |
| Senese Sonia | 31/07/2019 | 16/08/2022 |

1.3. Struttura organizzativa

Organigramma

L'organigramma del comune di Ozzero è così strutturato:



1.4. Condizione giuridica dell'Ente

L'ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo di mandato.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente gestisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio può portare l'ente in una situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

- ✓ l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL;
- ✓ l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL;
- ✓ l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL;
- ✓ l'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12.

1.6. Situazione di contesto interno/esterno

SERVIZIO SEGRETERIA GENERALE

Anche per il mandato 2019-2024 le maggiori criticità a cui si è dovuto far fronte, e che hanno interessato l'intera organizzazione, sono riassumibili:

- nella difficoltà a far fronte al quadro normativo in continua, e a volte contraddittoria, evoluzione che impedisce, da un lato, una programmazione di medio-lungo termine e, dall'altro, l'opportuna assimilazione da parte della struttura delle nuove norme procedurali;
- l'aumento degli adempimenti formali richiesti dalle Autorità Indipendenti di Vigilanza che hanno scarse ricadute positive sui servizi offerti a cittadini e imprese e talvolta richiedono una duplicazione di dati.

Un'ulteriore criticità da segnalare è rappresentata dalla necessità di dover armonizzare la programmazione strategica ed operativa dell'ente in corso di mandato.

SETTORE CORPO DI POLIZIA LOCALE

Nel corso del mandato si è proceduto all'implementazione del sistema di videosorveglianza con il posizionamento di telecamere di contesto e creazione di varchi che consentono la lettura delle targhe dei veicoli in transito. Ciò ha comportato l'individuazione dei veicoli compendio di furto od inseriti in "black list" perché coinvolti in altre attività delittuose. Le criticità operative riscontrate dalla nuova modalità di monitoraggio del territorio sono state affrontate mediante una riorganizzazione delle modalità di controllo con le pattuglie, al fine di tener conto dei transiti di tali veicoli, anche per finalità investigative. Nell'ultimo lustro, sono aumentate le richieste di verifica in ambito edilizio ed ambientale che hanno comportato da una parte una criticità nella gestione interna delle risorse umane a disposizione, dall'altra il risultato di una maggior consapevolezza dello sviluppo del territorio.

SERVIZIO OPERE PER IL TERRITORIO E L'AMBIENTE

Al settore Opere per il Territorio e l'Ambiente sono demandati i seguenti servizi: la programmazione e l'esecuzione dei lavori pubblici, i relativi appalti ed i connessi servizi tecnici di progettazione e direzione lavori; la manutenzione degli immobili ed impianti comunali, delle aree pubbliche e del verde pubblico, della pubblica illuminazione; la viabilità e la relativa disciplina; il trasporto pubblico locale e l'interconnessione con le infrastrutture di trasporto di livello regionale; i servizi di igiene urbana del territorio, le tematiche ambientali e di protezione civile; la sicurezza dei luoghi di lavoro dipendenti dal Comune.

Nel quinquennio di mandato le criticità riscontrate, a cui è stata data soluzione, sono state le seguenti:

- 1) dover modificare le procedure d'appalto a seguito dell'emanazione del nuovo Codice dei contratti D.Lgs. n° 36/2023, entrato in vigore il 31/03/2023, con l'obbligo di gestire procedure totalmente telematiche con aumento dei vincoli derivanti dalle suddette modalità (accesso ai sistemi solo tramite proprie credenziali personali; lentezze e disservizi dei sistemi informatici; addestramento al personale non avvezzo a gestire strumenti totalmente con modalità elettronica; vincoli organizzativi per la calendarizzazione tassativa delle gare d'appalto, poiché i tecnici impegnati in ufficio per assolvere a tutte le fasi di gara hanno minor tempo disponibile per sopralluoghi ed attività di verifica sul territorio);
- 2) la gestione di servizi con effetti significativi per la qualità del territorio: igiene urbana; la manutenzione del verde pubblico; l'appalto dei servizi energetici e del calore degli immobili comunali; la pubblica illuminazione; il servizio di distribuzione del gas nel territorio; la qualità di strade e marciapiedi, con abbattimento delle barriere architettoniche;

- 3) Tutte le attività sono state rese pur non disponendo di tutte le risorse di personale previste nella dotazione del settore, che ha comunque offerto supporto anche ad altri settori dell'ente.

SERVIZI ALLA PERSONA E SVILUPPO ORGANIZZATIVO

Le principali criticità/opportunità gestite dal settore nel corso del mandato amministrativo sono principalmente connesse, da un lato, alla riorganizzazione di taluni servizi, imposta da un cambiamento della dotazione organica dovuta al pensionamento di una parte del personale e, dall'altro, quest'ultimo evento ha determinato un cambiamento nell'assetto "costitutivo" dell'ente a partire dal mese di dicembre 2021.

Gli anni del mandato amministrativo sono stati inoltre caratterizzati, per molti versi in maniera simile agli anni del precedente mandato, da una criticità sociale, che è stato il riflesso di una crisi strutturale che ha interessato il nostro Paese. In un simile contesto, le scelte sono state orientate al consolidamento di un sistema di welfare di prossimità, progettuale e non meramente risarcitorio, segnando le scelte organizzative in un sistema il più possibile coerente. Sono state, a tal fine, messe a sistema misure standardizzate di sostegno al reddito e interventi personalizzati di cura, sviluppando un approccio maggiormente focalizzato sulla marginalizzazione del rischio, anche se, per i "confini" in cui hanno potuto muoversi i servizi, le misure non hanno potuto avere carattere risolutorio, per quanto riguarda il lavoro e il bisogno abitativo. Nei servizi educativi, particolare attenzione è stata data al rapporto con il decisivo processo di autonomia delle scuole; è stato anche completato il processo di accreditamento sui servizi di assistenza educativa agli alunni con disabilità, che negli anni di mandato hanno fatto registrare un aumento del 85%. In campo culturale e in quello dei servizi sportivi, l'organizzazione dei servizi è stata impostata privilegiando i servizi di reference e di supporto alle associazioni. È stata avviata una nuova forma di gestione degli impianti sportivi con la finalità di creare opportunità di welfare e sport, sostenendo al contempo le società sportive del territorio.

SERVIZIO FINANZIARIO

Nel quinquennio, l'attività del settore è stata sempre improntata ad un contenimento delle spese correnti (nonostante importanti aumenti di carattere sociale) ed un graduale aumento delle spese di investimento, per quanto possibile, rispetto ai vincoli del pareggio di bilancio superato, solo di recente, dal legislatore. Tale attività è risultata ancora più importante in ragione della graduale riduzione dei trasferimenti statali soprattutto nei primi anni del mandato.

Il settore ha posto in essere continue azioni che hanno portato in particolare a:

- 1) una sostanziale stabilità delle entrate tributarie, con un apprezzabile aumento delle entrate; legate ai controlli, che hanno apportato somme sempre più rilevanti alle casse dell'ente;
- 2) un sostanziale azzeramento del debito derivante da mutui;
- 3) una decisa crescita del patrimonio nonostante un'accorta politica di dismissioni.

1.7. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL)

L'ente, nel periodo di mandato, sulla base dei parametri obiettivi per tempo vigenti, non è mai risultato ente strutturalmente deficitario.

| 2019 | SI | NO | 2023 | SI | NO |
|---|----|----------|---|----|----------|
| Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti | | X | Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti | | X |
| Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | | X | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | | X |
| Anticipazioni chiuse solo contabilmente | | X | Anticipazioni chiuse solo contabilmente | | X |
| Sostenibilità debiti finanziari | | X | Sostenibilità debiti finanziari | | X |
| Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | | X | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | | X |
| Debiti riconosciuti e finanziati | | X | Debiti riconosciuti e finanziati | | X |
| Debiti in corso di riconoscimento e riconosciuti in corso di finanziamento | | X | Debiti in corso di riconoscimento e riconosciuti in corso di finanziamento | | X |
| Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione | | X | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione | | X |

PARTE II

Descrizione attività normativa e amministrativa svolte durante il mandato

2.1. Attività Normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

| SERVIZIO FINANZIARIO | |
|--------------------------------|--|
| Oggetto | Regolamento per l'applicazione della TARIP, ex art. 1, comma 668, L. n. 147/2013 |
| Riferimenti | Deliberazione consiliare n. 31 del 30/09/2020 Deliberazione consiliare n. 48 del 22/12/2021 Deliberazione consiliare n. 51 del 21/12/2022 |
| Oggetto | Regolamento Imposta Municipale Unica |
| Riferimenti | Deliberazione consiliare n. 9 del 29/05/2020 Deliberazione consiliare n. 26 del 28/07/2020 Deliberazione consiliare n. 2 del 28/03/2022 |
| Oggetto | Regolamento generale delle entrate comunali |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 39 del 30/10/2020 |
| Oggetto | Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale |
| Riferimenti | Deliberazione consiliare n. 10 del 21/04/2021 Deliberazione consiliare n. 3 del 28/03/2022 |
| Oggetto | Regolamento contabilità armonizzata |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 35 del 19/10/2022 |
| SERVIZIO AMMINISTRATIVO | |
| Oggetto | Regolamento per il funzionamento della commissione mensa |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 47 del 22/11/2019 |
| Oggetto | Regolamento sulla collaborazione tra cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la rigenerazione dei beni comuni urbani e la collaborazione attiva su ambiti di interesse pubblico |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 48 del 22/11/2019 |
| Oggetto | Regolamento della consulta intercomunale permanente per i trasporti pubblici locali |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 36 del 19/10/2022 |
| Oggetto | Regolamento per il funzionamento della Giunta comunale |
| Riferimento | Deliberazione G.C. n. 49 del 12/05/2022 |
| Oggetto | Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi |
| Riferimenti | Deliberazione G.C. n. 32 del 25/03/2019 Deliberazione G.C. n. 46 del 05/05/2022 |
| SERVIZIO TECNICO | |
| Oggetto | Regolamento per la gestione del centro raccolta rifiuti urbani ed assimilati agli urbani, raccolti in modo differenziato |
| Riferimento | Deliberazione consiliare n. 49 del 28/12/2020 |
| Oggetto | Regolamento edilizio comunale |
| Riferimenti | Deliberazione consiliare n. 49 del 22/12/2021 Deliberazione consiliare n. 5 del 28/03/2022 |

2.2. Attività tributaria

2.2.1. Politica tributaria locale.

La capacità dell'ente di autofinanziarsi è prevalentemente garantita dai proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa, dato che il loro peso sul totale delle entrate correnti è sempre rimasto molto elevato (2019: 67,47% - 2020: 65,10% - 2021: 63,01% - 2022: 64,97% - 2023: 56,74%).

IMU

Durante il periodo di mandato sono state applicate le seguenti aliquote:

| IMU | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <i>Deliberazione C.C.</i> | <i>n. 6 del 26/03/2019</i> | <i>n. 10 del 29/05/2020</i> | <i>n. 13 del 21/04/2021</i> | <i>n. 11 del 07/04/2022</i> | <i>n. 6 del 31/03/2023</i> |
| Aliquota abitazione principale | 0,55% | 0,60% | 0,60% | 0,60% | 0,60% |
| Detrazione abitazione principale | 200,00 € | 200,00 € | 200,00 € | 200,00 € | 200,00 € |
| Altri immobili | 0,83% | 0,93% | 0,93% | 0,93% | 0,93% |
| Fabbricati rurali e strumentali | 0,10% | 0,10% | 0,10% | 0,10% | 0,10% |

Addizionale Irpef

Durante il periodo di mandato è sempre stata applicata la stessa aliquota come illustrato nella seguente tabella:

| ADDIZIONALE IRPEF | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <i>Deliberazione C.C.</i> | <i>n. 5 del 26/03/2019</i> | <i>n. 7 del 29/05/2020</i> | <i>n. 12 del 21/04/2021</i> | <i>n. 10 del 07/04/2022</i> | <i>n. 5 del 31/03/2023</i> |
| Aliquota massima | 0,70% | 0,70% | 0,70% | 0,70% | 0,70% |
| Fascia esenzione | 7.500,00 € | 7.500,00 € | 7.500,00 € | 7.500,00 € | 7.500,00 € |

Prelievi sui rifiuti

In base a quanto previsto dalle disposizioni vigenti in materia, le tariffe TARI sono determinate annualmente, entro i termini previsti dalla legislazione statale per l'approvazione del bilancio di previsione da parte degli enti locali, sulla base del Piano Finanziario, approvato dal soggetto competente.

Il servizio smaltimento rifiuti è gestito dal Consorzio dei Navigli S.p.A.

2.3. Attività amministrativa

2.3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni

In ottemperanza al D.L. n. 174/2012 questa amministrazione ha adottato, con deliberazione di Consiglio comunale n. 2 del 13/02/2013, il sistema integrato per la disciplina dei controlli interni.

In merito al controllo di regolarità amministrativa e contabile, il comune risulta essere pienamente rispondente ai dettami di legge e regolamentari sui controlli ex ante e su quelli concomitanti.

È stato esercitato puntualmente mediante l'acquisizione su ogni proposta di deliberazione sottoposta alla Giunta e al Consiglio, che non fosse atto di indirizzo, del parere di regolarità tecnica e il parere di regolarità contabile nonché il parere del Segretario comunale sulla conformità dell'atto alla legge, allo Statuto ed ai regolamenti (quest'ultimo, sulla base di specifica richiesta sindacale).

È stato effettuato il controllo contabile sui provvedimenti comportanti impegni di spesa mediante l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

I controlli di regolarità amministrativa nella fase successiva sin qui eseguiti, su un campione pari al 10% degli atti, non hanno rilevato l'esigenza di adozione di atti in autotutela.

2.3.2. Controllo di gestione

Il controllo di gestione è un sistema di monitoraggio dell'attività dell'ente volto a garantire, o quanto meno a favorire, la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa. Si tratta pertanto della procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e la comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità.

Personale

| | |
|----------------|---|
| Obiettivo | Razionalizzazione dotazione organica e uffici: la riduzione del personale, di una unità, rispetto al Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) è dovuta al recente collocamento a riposo per raggiunti requisiti di pensionamento dell'autista scuolabus. Attualmente il servizio Scuolabus è stato esternalizzato. Verrà effettuata una valutazione per un eventuale assunzione nell'ambito di riorganizzazione dei servizi. |
| Inizio mandato | n. dipendenti in organico: 9 |
| Fine mandato | n. dipendenti in organico: 9 |

Lavori pubblici

| | |
|----------------|---|
| Obiettivo | Investimenti programmati e impegnati |
| Inizio mandato | Programma Triennale dei lavori pubblici triennio 2019/2021 ed Elenco Annuale 2019: Non avendo in previsione per il triennio 2019/2021, opere pubbliche di importo superiore ad €.100.000,00, non veniva prevista l'approvazione del "Programma Triennale dei lavori pubblici - Triennio 2019-2021". Investimenti programmati: €. 395.767,603. |
| Fine mandato | Programma Triennale dei lavori pubblici triennio 2024/2026 ed Elenco Annuale 2023 Non avendo in previsione per il triennio 2024/2026, opere pubbliche di importo superiore ad €.100.000,00, non veniva prevista l'approvazione del "Programma Triennale dei lavori pubblici - Triennio 2019-2021". Investimenti programmati: €. 172.000,00. |

Di seguito viene proposto l'elenco delle opere pubbliche realizzate durante il periodo di mandato.

ANNO 2019

Giugno

- Rifacimento cordoli marciapiedi via 4 novembre e Ada Negri.

Agosto

- Sistemazione muratura e tinteggiatura completa spogliatoi palestra.

Settembre

- Tinteggiatura completa scuola dell'infanzia.

Ottobre

- Ampliamento illuminazione pubblica ingresso Via Matteotti con 4 pali aggiuntivi in stile.

Novembre

- realizzazione nuova stazione semaforica con attraversamento ciclopeditone, sistemazione spartitraffico e nuova segnaletica su intersezione via Pavese SP 183.

ANNO 2020

Gennaio

- Potatura alberature ad alto fusto Parco Cereda e via Primo Maggio.

Febbraio

- Potatura alberature ad alto fusto Parco Cagnola, con rimozione meccanica radici superficiali e risemina manto erboso;
- Inizio realizzazione ecocentro intercomunale di Ozzero e Morimondo;
- Inizio realizzazione pista ciclabile traccia Azzurra.

Maggio

- Realizzazione attraversamento pedonale rialzato Viale dello Sport;
- Sostituzione completa centrale termica scuola primaria e secondaria con nuova ad alta efficienza energetica;

Aprile

- Sostituzione completa centrale termica e relativo quadro elettrico dell'impianto relativo al blocco scuola dell'infanzia, mensa, cucina e palestra. Il nuovo impianto ad alta efficienza energetica ha previsto anche la dismissione dei vecchi accumuli di acqua calda sanitaria con nuovi di acqua calda tecnica abbinati a produttori istantanei di acqua calda sanitaria, così da scongiurare la formazione del virus della legionella.

Settembre

- Tinteggiatura aule e ingresso scuola primaria e predisposizione aule per ripresa anno scolastico in sicurezza in seguito alle prescrizioni relative al distanziamento per la prevenzione al contagio da covid19. (lavoro completamente eseguito da volontari dell'amministrazione comunale).

Novembre

- Rifacimento completo cordoli marciapiedi di via I Maggio;
- Realizzazione impianto fotovoltaico da 20 KWp su tetto palestra comunale a servizio dell'utenza del municipio.

Dicembre

- Acquisto monitor multimediale su supporto mobile per scuola secondaria di primo grado in modo da favorire le lezioni in videoconferenza durante le restrizioni Covid19.

ANNO 2021

Febbraio

- Realizzazione tratto ciclo pedonale in prossimità della rotonda di via Pavese.
- Ultimazione lavori di realizzazione ecocentro intercomunale di Ozzero e Morimondo.

Marzo

- Tinteggiatura aule scuola secondaria di Primo Grado (lavoro completamente eseguito da volontari).

Aprile

- Manutenzione laghetto parco Cagnola. Svuotamento completo, pulizia fondo, rifacimento recinzione in legno e potatura essenze arboree;
- Tinteggiatura aula consiliare (lavoro completamente eseguito da volontari),

Maggio

- Rifacimento completo della recinzione fronte strada del Parco Cereda (sede Pro Loco Ozzero). Giugno
- Rifacimento/completamento area adiacente alla Casa dell'Acqua;
- Ampliamento illuminazione pubblica Viale dello Sport e Via Matteotti, con l'installazione di 6 nuovi pali e 9 corpi illuminanti aggiuntivi;
- Consolidamento e restauro colonne di ingresso a Piazza del Popolo.

Luglio

- Rifacimento pavimentazione marciapiedi di Via I Maggio;
- Abbattimento e ripiantumazione salici di Piazza del Popolo.

Settembre

- Sistemazione ingresso di Via Matteotti con allargamento della sede stradale.

ANNO 2022

Febbraio

- Rifacimento centrale termica campo sportivo comunale. Il nuovo impianto ad alta efficienza energetica ha previsto anche la dismissione dei vecchi accumuli di acqua calda sanitaria con nuovi di acqua calda tecnica abbinati a produttori istantanei di acqua calda sanitaria, così da scongiurare la formazione del virus della legionella.
- Potatura tigli di Via Matteotti, acacie di Via XXV Aprile, alberi ad alto fusto Piazza del Popolo, alberi ad alto fusto e pioppi Parco Cagnola e alberature al perimetro della palestra comunale;

Marzo

- Potatura querce e aceri saccarini all'interno del Palazzo Cagnola e potatura dei due cedri di Piazza Vittorio Veneto e Via Battisti.

Aprile

- Sostituzione dei corpi illuminanti delle torri faro del campo sportivo comunale con nuove ad alta efficienza energetica e contestuale abbattimento della potenza del contatore elettrico in modo da contenere i costi fissi oltre ai consumi;
- Ampliamento Cimitero comunale.

Agosto

- Esecuzione primo lotto di rifacimento dei marciapiedi di Via 2 Giugno.

Ottobre

- Realizzazione di due nuovi impianti fotovoltaici da 20 KWp ciascuno e di tre sistemi di accumulo con la contestuale creazione di tre microreti formate da sistema di produzione e accumulo, a servizio dei seguenti blocchi di edifici: Municipio; scuola primaria e secondaria; scuola dell'infanzia, mensa e palestra scolastica.

Novembre

- Inizio lavori di sistemazione di via Pavese.

ANNO 2023

Febbraio

- Ampliamento impianto di videosorveglianza ingresso Via Matteotti

Luglio / Agosto

- Gestione eventi meteorologici con risorse già impegnate dall'Ente per interventi di manutenzione del patrimonio arboreo e della viabilità.

Settembre/ottobre

- Ultimazione lavori di Via Pavese;
- Sostituzione serramenti Municipio;
- Sistemazione e coibentazione tetto Municipio.

Ottobre

- Pulizia e ripristino pavimentazione mensa scolastica;

Novembre

- Ultimazione rifacimento marciapiedi di Via 2 Giugno;
- Rifacimento marciapiedi Via Berlinguer.

ANNO 2024

Gennaio

- Applicazione pellicole oscuranti sulle finestre del locale refezione della mensa scolastica.
- Sostituzioni corpi illuminanti con nuovi ad alta efficienza energetica negli edifici del municipio, della scuola dell'infanzia, della mensa e del locale refezione.

Marzo

- Rimozione ceppi piante abbattute durante evento atmosferico agosto 2023.

Gestione del territorio

| | |
|----------------|---|
| Obiettivo | Numero complessivo concessioni edilizie |
| Inizio mandato | n.17 |
| Fine mandato | n.23 |
| Obiettivo | Tempi di rilascio concessioni edilizie |
| Inizio mandato | Inferiore ai 30 gg. |
| Fine mandato | Inferiori ai 30 gg. |

Istruzione pubblica

| | |
|----------------|---|
| Obiettivo | Servizio mensa - il numero dei pasti è rimasto pressoché invariato ed è dovuto all'andamento demografico degli alunni nati negli anni di riferimento. |
| Inizio mandato | n. Pasti 16.721. |
| Fine mandato | n. Pasti 17.764 |
| Obiettivo | Servizio trasporto scolastico - il numero degli alunni iscritti al servizio è dipeso dal processo di urbanesimo, con l'abbandono da parte delle famiglie, specialmente con figli in età scolare, delle Cascine e delle Frazioni del territorio. |
| Inizio mandato | n. alunni che hanno richiesto il servizio: 16 |
| Fine mandato | n. alunni che hanno richiesto il servizio: 25 |
| Obiettivo | Servizi extrascolastici: sia il numero degli utenti e dei servizi offerti è rimasto invariato. |
| Inizio mandato | n. iscritti ai vari servizi: 25 alunni. |
| Fine mandato | n. iscritti a vari servizi: 84 alunni. |

Ciclo dei rifiuti

| | |
|----------------|------------------------------------|
| Obiettivo | Percentuale raccolta differenziata |
| Inizio mandato | 79,51% |
| Fine mandato | 83,21% |

Sociale

| | |
|----------------|---|
| Obiettivo | Risorse impiegate per l'intera Missione: Si è provveduto ad una razionalizzazione della spesa pur mantenendo inalterato il numero e la qualità dei servizi offerti, mediante l'appalto di servizi a livello distrettuale. |
| Inizio mandato | €. 132.922,38 |
| Fine mandato | €. 211.193,62 |

Turismo

| | |
|----------------|-----------------------|
| Obiettivo | Iniziative realizzate |
| Inizio mandato | n. 17 |
| Fine mandato | n. 15 |

2.3.3. Controllo strategico

Obbligatorio solo per gli enti con popolazione superiore a 15.000 abitanti.

2.3.4. Valutazione delle performance

La performance è il contributo che un'entità - come un singolo individuo, un gruppo di individui, un'unità organizzativa o un'organizzazione nel suo insieme - apporta con la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi. In ultima istanza, si tratta di valutare e misurare la soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Il suo significato si lega strettamente all'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e alle modalità di rappresentazione. Come tale si presta quindi ad essere misurata e gestita. La valutazione delle performance è pertanto funzionale a consentire la realizzazione delle finalità dell'ente, il miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale.

La performance del personale è stata valutata dai Responsabili di Servizio e quella relativa a questi ultimi dal Nucleo di valutazione sulla base del vigente sistema permanente di valutazione.

2.3.5. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione però delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

Nei confronti delle società partecipate si è provveduto ad adottare i seguenti provvedimenti:

- Delibera di C.C. n. 52 DEL 30.12.2019: APPROVAZIONE DEL PROVVEDIMENTO PERIODICO DI ANALISI DI EVENTUALE RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. 19/08/2016 N. 175 E SUCC. MODIF. E INTEGR. RELATIVO ALL'ANNO 2019;
- Delibera di C.C. n. 48 del 28/12/2020: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS. 19/08/2016 N. 175 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2019;
- Delibera di c.c. n. 51 del 22/12/2021: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS. 19/08/2016 N. 175 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2020;
- Delibera di c.c. n. 46 del 21/12/2022 RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS. 19/08/2016 N. 175 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2021;
- Delibera di c.c. n. 46 del 21/12/2022 RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS. 19/08/2016 N. 175 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2021;
- Delibera di c.c. n. 46 del 20/12/2023 RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS. 19/08/2016 N. 175 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2022.

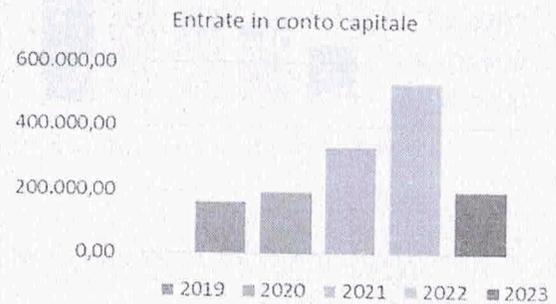
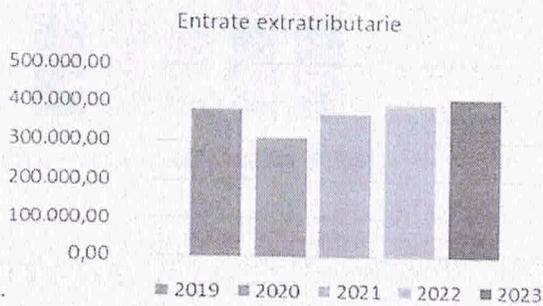
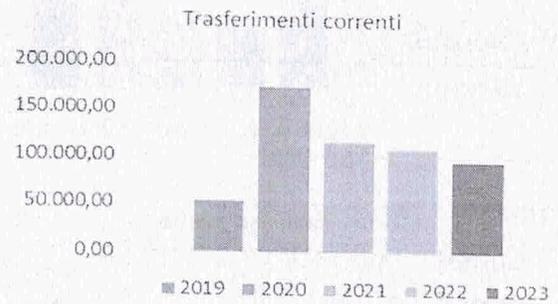
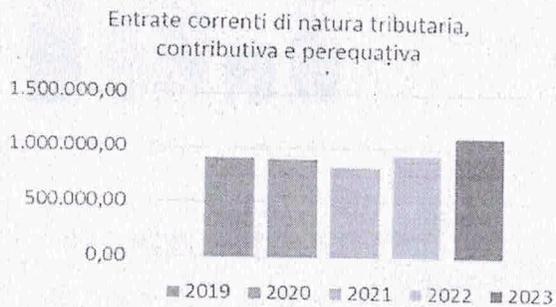
PARTE III

Situazione economico-finanziaria dell'ente

3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

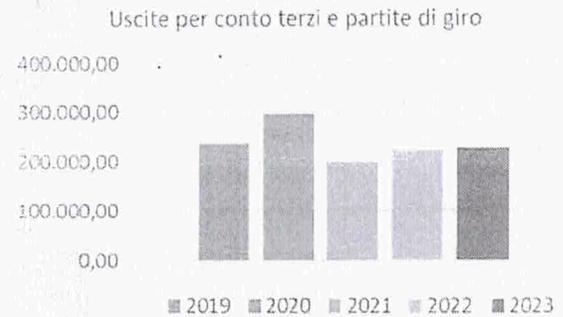
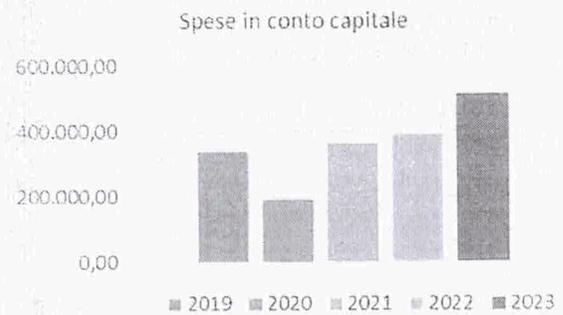
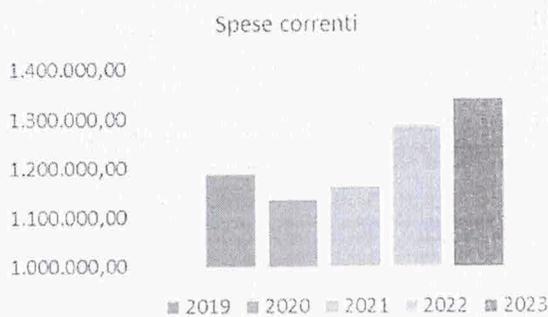
Entrata

| TITOLO | DESCRIZIONE | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Percentuale incred/decrem rispetto al primo anno |
|--------------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
| 1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 901.065,48 | 894.728,38 | 825.031,22 | 938.960,93 | 1.104.560,74 | 22,58% |
| 2 | Trasferimenti correnti | 52.908,21 | 172.650,65 | 115.171,46 | 108.528,81 | 95.982,22 | 81,41% |
| 3 | Entrate extratributarie | 381.483,81 | 307.044,81 | 369.261,21 | 397.822,01 | 410.854,46 | 7,70% |
| 4 | Entrate in conto capitale | 163.352,51 | 196.331,77 | 335.482,14 | 536.036,87 | 197.073,13 | 20,64% |
| 5 | Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| 6 | Accensione prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| 7 | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| 9 | Entrate per conto terzi e partite di giro | 236.840,24 | 296.996,07 | 198.487,18 | 222.888,13 | 228.372,35 | -3,58% |
| TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE | | 1.735.650,25 | 1.867.751,68 | 1.843.433,21 | 2.204.236,75 | 2.036.842,90 | 17,35% |



Uscita

| TITOLO | DESCRIZIONE | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Percentuale incred/decrem rispetto al primo anno |
|-------------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
| 1 | Spese correnti | 1.187.156,85 | 1.134.101,49 | 1.160.594,61 | 1.284.067,54 | 1.337.950,73 | 12,70% |
| 2 | Spese in conto capitale | 339.843,45 | 192.369,12 | 364.121,77 | 390.886,22 | 513.123,26 | 50,99% |
| 3 | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| 4 | Rimborso prestiti | 16.465,33 | 17.071,79 | 17.700,60 | 18.352,57 | 19.028,55 | 15,57% |
| 5 | Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 100,00% |
| 7 | Uscite per conto terzi e partite di giro | 236.840,24 | 296.996,07 | 198.487,18 | 222.888,13 | 228.372,35 | -3,58% |
| TOTALE GENERALE DELLE USCITE | | 1.780.305,87 | 1.640.538,47 | 1.740.904,16 | 1.916.194,46 | 2.098.474,89 | 17,87% |



3.2. Equilibrio del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

L'art. 162, comma 6, del TUEL decreta che il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e garantendo un fondo di cassa finale non negativo.

Al fine di verificare che sussista l'equilibrio tra fonti e impieghi si suddivide il bilancio in due principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione.

Abbiamo, pertanto:

- a) gli **equilibri di parte corrente**, che evidenziano le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi

| Equilibrio di parte corrente | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata | 45.068,86 | 46.114,69 | 53.278,66 | 54.809,31 | 59.341,10 |
| Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 | 1.335.457,50 | 1.374.423,84 | 1.309.463,89 | 1.445.311,75 | 1.611.397,42 |
| Spese Titolo 1.00 - Spese correnti | 1.187.156,85 | 1.134.101,49 | 1.160.594,61 | 1.284.067,54 | 1.337.950,73 |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) | 46.114,69 | 53.278,66 | 54.809,31 | 59.341,10 | 55.915,26 |
| Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari | 16.465,33 | 17.071,79 | 17.700,60 | 18.352,57 | 19.028,55 |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti | 70.818,25 | 201.784,84 | 102.812,66 | 169.948,55 | 107.059,88 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 0,00 | 29.325,19 | 0,00 | 22.000,00 | 34.000,00 |
| Risultato di competenza di parte corrente | 201.607,74 | 447.196,62 | 232.450,69 | 330.308,40 | 398.903,86 |
| Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio esercizio N | 37.658,98 | 42.696,62 | 107.109,30 | 10.985,21 | 223.660,35 |
| Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio | 1.852,70 | 66.121,89 | 15.360,71 | 101.091,05 | 44.869,69 |
| Equilibrio di bilancio di parte corrente | 162.096,06 | 338.378,11 | 109.980,68 | 218.232,14 | 130.373,82 |
| Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) | -1.989,83 | 0,00 | 0,00 | -581.244,49 | -17.705,28 |
| Equilibrio complessivo di parte corrente | 164.085,89 | 338.378,11 | 109.980,68 | 799.476,63 | 148.079,10 |

- b) gli **equilibri di parte capitale**, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente

| Equilibrio di parte capitale | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento | 254.976,96 | 138.585,49 | 433.385,30 | 72.052,12 | 187.658,32 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata | 202.767,60 | 139.847,02 | 147.731,00 | 511.338,02 | 647.243,58 |
| Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 | 163.352,51 | 196.331,77 | 335.482,14 | 536.036,87 | 197.073,13 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 0,00 | 29.325,19 | 0,00 | 22.000,00 | 34.000,00 |
| Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | 339.843,45 | 192.369,12 | 364.121,77 | 390.886,22 | 513.123,26 |
| Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa) | 139.847,02 | 147.731,00 | 511.338,02 | 647.243,58 | 328.633,18 |
| Risultato di competenza in c/capitale | 141.406,60 | 105.338,97 | 41.138,65 | 59.297,21 | 156.218,59 |
| Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio N | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio | 27.659,69 | 72.747,72 | 9.409,04 | 19.644,02 | 108.392,80 |
| Equilibrio di bilancio in c/capitale | 113.746,91 | 32.591,25 | 31.729,61 | 39.653,19 | 47.825,79 |
| Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equilibrio complessivo in c/capitale | 113.746,91 | 32.591,25 | 31.729,61 | 39.653,19 | 47.825,79 |

L'equilibrio complessivo dell'ente viene riepilogato nella seguente tabella:

| Equilibrio economico-finanziario | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Risultato di competenza | 343.014,34 | 552.535,59 | 273.589,34 | 389.605,61 | 555.122,45 |
| Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N | 37.658,98 | 42.696,62 | 107.109,30 | 10.985,21 | 223.660,35 |
| Risorse vincolate nel bilancio | 29.512,39 | 138.869,61 | 24.769,75 | 120.735,07 | 153.262,49 |
| Equilibrio di bilancio | 273.842,97 | 370.969,36 | 141.710,29 | 257.885,33 | 178.199,61 |
| Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) | -1.989,83 | 0,00 | 0,00 | -581.244,49 | -17.705,28 |
| Equilibrio complessivo | 277.832,80 | 370.969,36 | 141.710,29 | 839.129,82 | 195.904,89 |

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Accertamenti di competenza (+) | 1.735.650,25 | 1.867.751,68 | 1.843.433,21 | 2.204.236,75 | 2.036.842,90 |
| Impegni di competenza (-) | 1.966.267,58 | 1.640.538,47 | 1.740.904,16 | 1.916.194,46 | 2.098.474,89 |
| Differenza | -230.617,33 | 227.213,21 | 102.529,05 | 288.042,29 | -61.631,99 |
| Avanzo di amministrazione applicato | 325.795,21 | 340.370,33 | 536.197,96 | 242.000,67 | 294.718,20 |
| Fondo Pluriennale Vincolato entrata | 247.836,46 | 185.961,71 | 201.009,66 | 566.147,33 | 706.584,68 |
| Fondo Pluriennale Vincolato spesa | 185.961,71 | 201.009,66 | 566.147,33 | 706.584,68 | 384.548,44 |
| RISULTATO DI COMPETENZA | 157.052,63 | 552.535,59 | 273.589,34 | 389.605,61 | 555.122,45 |

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione scaturisce dall'effetto combinato della gestione di competenza con le risultanze degli esercizi precedenti e rappresenta la quota parte di ricchezza risparmiata, ovvero, inutilizzata in un esercizio. L'avanzo costituisce comunque una risorsa di natura straordinaria con caratteristiche di non ripetitività, che può essere utilizzata per specifiche necessità quasi tutte finalizzate al mantenimento degli equilibri di bilancio.

L'ente, per l'intero arco di tempo del mandato, ha conseguito risultati di amministrazione positivi. Di seguito vengono riportati i dati relativi al quinquennio di riferimento:

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Fondo di cassa al 1° gennaio | 1.101.316,68 | 840.618,37 | 1.049.828,76 | 1.038.651,84 | 1.242.784,51 |
| Riscossioni | 1.512.578,04 | 1.722.116,07 | 1.690.289,59 | 2.109.330,54 | 1.605.901,52 |
| Pagamenti | 1.773.276,35 | 1.512.905,68 | 1.701.466,51 | 1.905.197,87 | 2.083.600,22 |
| Saldo di cassa a 31 dicembre | 840.618,37 | 1.049.828,76 | 1.038.651,84 | 1.242.784,51 | 765.085,81 |

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Saldo di cassa al 31 dicembre | 840.618,37 | 1.049.828,76 | 1.038.651,84 | 1.242.784,51 | 765.085,81 |
| Totale residui attivi finali | 1.267.377,59 | 1.291.851,58 | 1.305.396,10 | 961.784,56 | 1.247.374,67 |
| Totale residui passivi finali | 298.531,09 | 422.334,47 | 411.270,99 | 385.134,75 | 378.028,12 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti | 46.114,69 | 53.278,66 | 54.809,31 | 59.341,10 | 55.915,26 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | 139.847,02 | 147.731,00 | 511.338,02 | 647.243,58 | 328.633,18 |
| Risultato di amministrazione al 31 dicembre | 1.623.403,16 | 1.718.336,21 | 1.366.629,62 | 1.112.849,64 | 1.249.883,92 |

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Parte accantonata | 924.980,22 | 967.676,84 | 1.074.786,14 | 492.781,05 | 698.736,12 |
| Parte vincolata | 86.169,12 | 224.038,73 | 137.827,88 | 158.445,57 | 231.001,80 |
| Parte destinata agli investimenti | 49.585,49 | 1.926,48 | 1.926,48 | 35,48 | 12.507,04 |
| Parte disponibile | 562.668,93 | 524.694,16 | 152.089,12 | 461.587,54 | 307.638,96 |
| Risultato di amministrazione | 1.623.403,16 | 1.718.336,21 | 1.366.629,62 | 1.112.849,64 | 1.249.883,92 |

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

L'art. 187, comma 2, del citato D.lgs. 267/2000 stabilisce che l'eventuale avanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'art. 186, ovvero con l'approvazione del rendiconto dell'ultimo esercizio chiuso, può essere applicato al bilancio di previsione dell'esercizio in corso per essere utilizzato per i seguenti scopi:

- per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;
- per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili a norma dell'articolo 194;
- per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento;
- spese correnti non ripetitive e spese correnti in sede di assestamento;
- per il finanziamento di spese di investimento e per l'estinzione anticipata di prestiti.

In queste tabelle viene esposto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione sui vari anni:

| Utilizzo risultato di amministrazione nel 2019 | | | | | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| Risultato di amministrazione al 31/12/2018 | Parte accantonata | Parte vincolata | Parte destinata agli investimenti | Parte disponibile | Totale |
| | | 935.806,28 | 60.954,29 | 23.284,01 | 660.407,68 |
| Finanziamento spese d'investimento | | | | 191.715,99 | 191.715,99 |
| Finanziamento spese correnti non permanenti | | | | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Utilizzo parte accantonata | 46.495,21 | | | | 46.495,21 |
| Utilizzo parte vincolata | | 4.300,00 | | | 4.300,00 |
| Utilizzo parte destinata agli investimenti | | | 23.284,01 | | 23.284,01 |
| Valore delle parti non utilizzate | 889.311,07 | 56.654,29 | 0,00 | 408.691,69 | 1.354.657,05 |

| Utilizzo risultato di amministrazione nel 2020 | | | | | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| Risultato di amministrazione al 31/12/2019 | Parte accantonata | Parte vincolata | Parte destinata agli investimenti | Parte disponibile | Totale |
| | | 924.980,22 | 86.169,12 | 49.585,49 | 562.668,33 |
| Finanziamento spese d'investimento | | | | 89.000,00 | 89.000,00 |
| Finanziamento spese correnti non permanenti | | | | 200.784,84 | 200.784,84 |
| Utilizzo parte accantonata | 0,00 | | | | 0,00 |
| Utilizzo parte vincolata | | 1.000,00 | | | 1.000,00 |
| Utilizzo parte destinata agli investimenti | | | 49.585,49 | | 49.585,49 |
| Valore delle parti non utilizzate | 924.980,22 | 85.169,12 | 0,00 | 272.883,49 | 1.283.032,83 |

| Utilizzo risultato di amministrazione nel 2021 | | | | | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| Risultato di amministrazione al 31/12/2020 | Parte accantonata | Parte vincolata | Parte destinata agli investimenti | Parte disponibile | Totale |
| | | 967.676,84 | 224.038,73 | 1.926,48 | 524.694,16 |
| Finanziamento spese d'investimento | | | | 328.998,51 | 328.998,51 |
| Finanziamento spese correnti non permanenti | | | | 87.000,00 | 87.000,00 |
| Utilizzo parte accantonata | 0,00 | | | | 0,00 |
| Utilizzo parte vincolata | | 120.199,45 | | | 120.199,45 |
| Utilizzo parte destinata agli investimenti | | | 0,00 | | 0,00 |
| Valore delle parti non utilizzate | 967.676,84 | 103.839,28 | 1.926,48 | 108.695,65 | 1.182.138,25 |

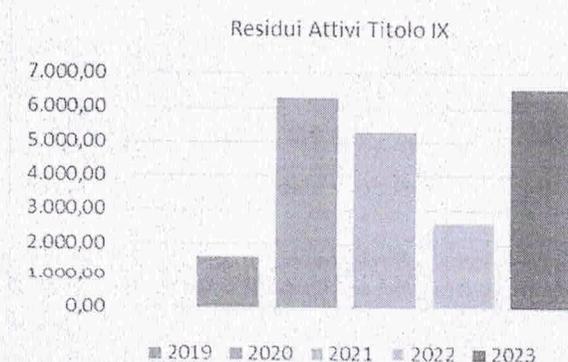
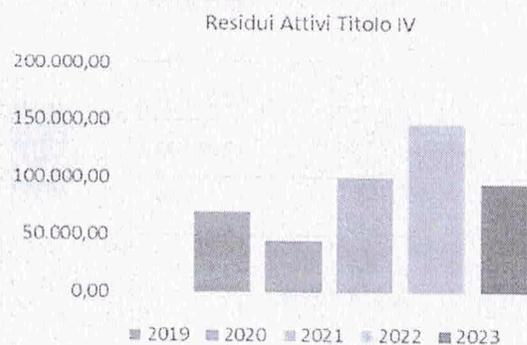
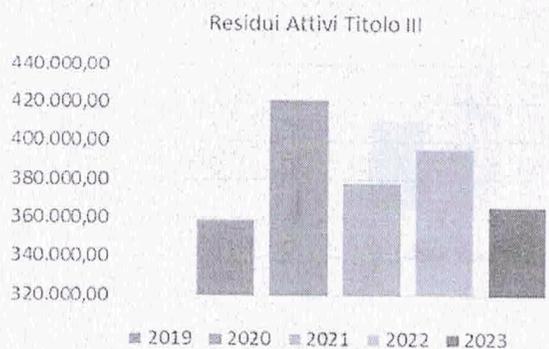
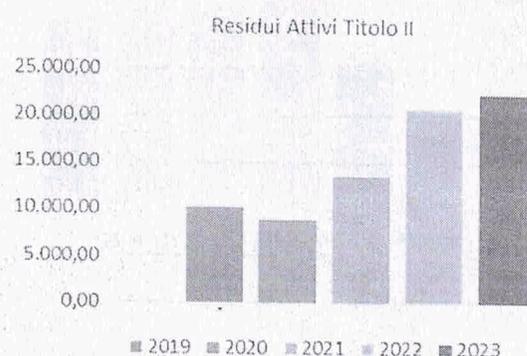
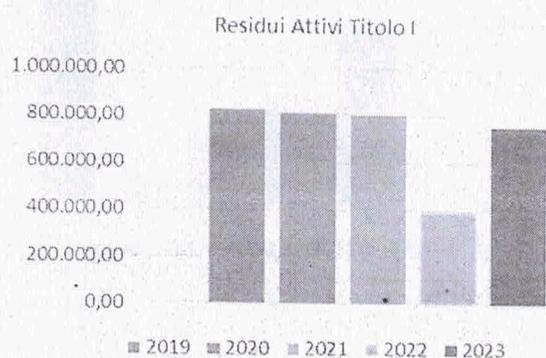
| Utilizzo risultato di amministrazione nel 2022 | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | |

| Risultato di amministrazione al 31/12/2021 | Parte accantonata | Parte vincolata | Parte destinata agli investimenti | Parte disponibile | Totale |
|---|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| | | 1.074.786,14 | 137.827,88 | 1.926,48 | 152.089,12 |
| Finanziamento spese d'investimento | | | | 3.000,00 | 3.000,00 |
| Finanziamento spese correnti non permanenti | | | | 125.211,00 | 125.211,00 |
| Utilizzo parte accantonata | 11.745,81 | | | | 11.745,81 |
| Utilizzo parte vincolata | | 100.117,38 | | | 100.117,38 |
| Utilizzo parte destinata agli investimenti | | | 1.926,48 | | 1.926,48 |
| Valore delle parti non utilizzate | 1.063.040,33 | 37.710,50 | 0,00 | 23.878,12 | 1.124.628,95 |

| Utilizzo risultato di amministrazione nel 2023 | | | | | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|------------|
| Risultato di amministrazione al 31/12/2022 | Parte accantonata | Parte vincolata | Parte destinata agli investimenti | Parte disponibile | Totale |
| | | 492.781,05 | 158.445,57 | 35,48 | 461.587,54 |
| Finanziamento spese d'investimento | | | | 132.350,00 | 132.350,00 |
| Finanziamento spese correnti non permanenti | | | | 103.442,49 | 103.442,49 |
| Utilizzo parte accantonata | 0,00 | | | | 0,00 |
| Utilizzo parte vincolata | | 58.925,71 | | | 58.925,71 |
| Utilizzo parte destinata agli investimenti | | | 0,00 | | 0,00 |
| Valore delle parti non utilizzate | 492.781,05 | 99.519,86 | 35,48 | 225.795,05 | 818.131,44 |

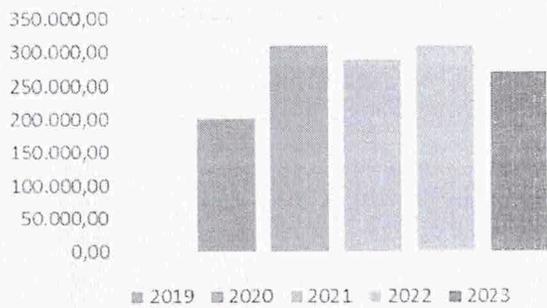
3.6. Gestione dei residui

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| RESIDUI ATTIVI | | | | | |
| Titolo I | 826.485,08 | 810.202,48 | 808.353,52 | 394.287,18 | 757.003,59 |
| Titolo II | 10.193,31 | 8.921,64 | 13.611,00 | 20.719,72 | 22.446,54 |
| Titolo III | 359.062,88 | 421.454,24 | 378.118,01 | 396.625,05 | 366.338,00 |
| Titolo IV | 70.000,00 | 45.000,00 | 100.000,00 | 147.482,30 | 95.032,55 |
| Titolo V | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo VI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo VII | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo IX | 1.636,32 | 6.273,22 | 5.313,57 | 2.670,31 | 6.553,99 |
| TOTALE | 1.267.377,59 | 1.291.851,58 | 1.305.396,10 | 961.784,56 | 1.247.374,67 |

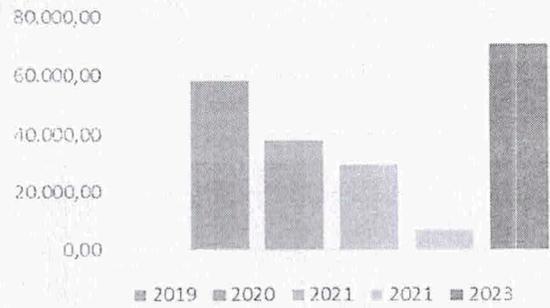


| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RESIDUI PASSIVI | | | | | |
| Titolo I | 201.157,76 | 308.902,32 | 288.938,81 | 309.733,80 | 270.568,51 |
| Titolo II | 58.321,17 | 38.093,48 | 29.578,17 | 6.921,30 | 70.763,99 |
| Titolo III | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo V | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo VII | 39.152,16 | 75.338,67 | 92.754,01 | 68.479,65 | 36.695,62 |
| TOTALE | 298.631,09 | 422.334,47 | 411.270,99 | 385.134,75 | 378.028,12 |

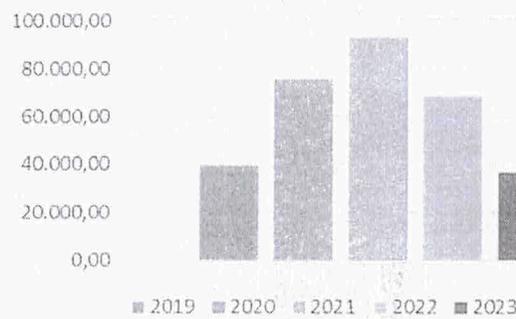
Residui Passivi Titolo I



Residui Passivi Titolo II



Residui Passivi Titolo VII



3.6.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

| Anno 2019 | 2014 e prec. | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALE |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| RESIDUI ATTIVI | | | | | | | |
| Titolo I | 0,00 | 0,00 | 129.241,41 | 89.033,42 | 397.065,50 | 211.144,75 | 826.485,08 |
| <i>di cui F.R.S. o F.S.</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.628,27 | 23.628,27 |
| Titolo II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.306,87 | 5.886,44 | 10.193,31 |
| <i>di cui trasf. Regione</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.306,87 | 5.886,44 | 10.193,31 |
| Titolo III | 59,55 | 7.990,20 | 46.685,99 | 73.411,96 | 79.391,50 | 151.523,68 | 359.062,88 |
| <i>di cui fitti attivi</i> | 0,00 | 2.400,28 | 1.056,04 | 1.278,42 | 601,50 | 8.326,50 | 13.662,74 |
| <i>di cui sanzioni CdS</i> | 0,00 | 0,00 | 40.583,75 | 42.355,34 | 52.302,33 | 45.554,10 | 180.795,52 |
| Tot. parte corrente | 59,55 | 7.990,20 | 175.927,40 | 162.445,38 | 480.763,87 | 368.554,87 | 1.195.741,27 |
| Titolo IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| <i>di cui trasf. Stato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Tot. parte capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Titolo IX | 1.286,36 | 0,00 | 154,06 | 0,00 | 0,00 | 195,90 | 1.636,32 |
| TOTALE | 1.345,91 | 7.990,20 | 176.081,46 | 162.445,38 | 480.763,87 | 438.750,77 | 1.267.377,59 |
| RESIDUI PASSIVI | | | | | | | |
| Titolo I | 0,00 | 0,00 | 1.315,01 | 60,01 | 4.702,52 | 195.080,22 | 201.157,76 |
| Titolo II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 58.321,17 | 58.321,17 |
| Titolo VII | 7.577,30 | 6.118,32 | 1.481,56 | 1.459,74 | 4.889,56 | 17.625,68 | 39.152,16 |
| TOTALE | 7.577,30 | 6.118,32 | 2.796,57 | 1.519,75 | 9.592,08 | 271.027,07 | 298.631,09 |

| Anno 2023 | 2018 e prec. | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | TOTALE |
|------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| RESIDUI ATTIVI | | | | | | | |
| Titolo I | 0,00 | 0,00 | 99.714,78 | 59.741,00 | 39.259,21 | 558.288,60 | 757.003,59 |
| <i>di cui F.R.S. o F.S.</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 90.574,54 | 90.574,54 |
| Titolo II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 435,83 | 22.010,71 | 22.446,54 |
| <i>di cui trasf. Stato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 0,06 |
| <i>di cui trasf. Regione</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 435,83 | 17.072,88 | 17.508,71 |
| Titolo III | 9.000,00 | 21.491,91 | 49.714,54 | 52.213,00 | 103.838,21 | 130.080,34 | 366.338,00 |
| <i>di cui fitti attivi</i> | 0,00 | 0,00 | 4.103,49 | 8.867,71 | 10.433,95 | 11.613,39 | 35.018,54 |
| <i>di cui sanzioni CdS</i> | 0,00 | 0,00 | 21.542,53 | 36.149,66 | 41.355,95 | 28.051,90 | 127.100,04 |
| Tot. parte corrente | 9.000,00 | 21.491,91 | 149.429,32 | 111.954,00 | 143.533,25 | 710.379,65 | 1.145.788,13 |
| Titolo IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00 | 14.032,55 | 56.000,00 | 95.032,55 |
| <i>di cui trasf. Stato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00 | 5.000,00 | 1.000,00 | 31.000,00 |
| <i>di cui trasf. Regione</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.032,55 | 40.000,00 | 49.032,55 |
| Tot. parte capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00 | 14.032,55 | 56.000,00 | 95.032,55 |
| Titolo IX | 1.440,42 | 0,00 | 51,60 | 184,00 | 0,00 | 4.877,97 | 6.553,99 |
| TOTALE | 10.440,42 | 21.491,91 | 149.480,92 | 137.138,00 | 157.565,80 | 771.257,62 | 1.247.374,67 |
| RESIDUI PASSIVI | | | | | | | |
| Titolo I | 0,00 | 9,00 | 1.926,16 | 10.243,88 | 14.984,14 | 243.405,33 | 270.568,51 |
| Titolo II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 70.763,99 | 70.763,99 |
| Titolo VII | 3.161,52 | 14.899,19 | 9.422,76 | 998,51 | 1.044,90 | 7.168,74 | 36.695,62 |
| TOTALE | 3.161,52 | 14.908,19 | 11.348,92 | 11.242,39 | 16.029,04 | 321.338,06 | 378.028,12 |

3.6.2. Rapporto tra competenza e residui

| Percentuale tra residui attivi titoli I-II-III prov. da gestione competenza e totale accertamenti entrate correnti titoli I-II-III | 2019 | 2020 | 2021 | 2020 | 2023 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Residui Attivi Correnti Titoli I-II-III | 368.554,87 | 369.607,99 | 329.445,90 | 328.233,80 | 710.379,65 |
| Totale Accertamenti Correnti Attivi Titolo I-II-III | 1.335.457,50 | 1.374.423,84 | 1.309.463,89 | 1.445.311,75 | 1.847.353,18 |
| Incidenza residui attivi sul totale accertamenti | 27,60% | 26,89% | 25,16% | 22,71% | 38,45% |

3.7. Indebitamento

3.7.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Residuo debito finale anno precedente | 128.804,34 | 112.339,01 | 95.267,22 | 77.566,62 | 59.214,05 |
| Nuovi prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Prestiti rimborsati | 16.465,33 | 17.071,79 | 17.700,60 | 18.352,57 | 19.028,55 |
| Estinzioni anticipate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale debito al 31.12 | 112.339,01 | 95.267,22 | 77.566,62 | 59.214,05 | 40.185,50 |
| Popolazione residente | 1.424 | 1.418 | 1.405 | 1.391 | 1.428 |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 78,89 | 67,18 | 55,21 | 42,57 | 28,14 |

3.7.2. Rispetto del limite di indebitamento

| Rispetto del limite di indebitamento | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Incidenza percentuale annuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 0,31% | 0,24% | 0,25% | 0,19% | 0,15% |

3.7.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

Il comune di Ozzero, nel periodo di mandato, non ha utilizzato strumenti di finanza derivata.

3.8. Conto del patrimonio in sintesi

3.8.1. Stato Patrimoniale

Anno 2019

| Voce | ATTIVITÀ | Importo |
|------|----------------------------|---------------------|
| A | Crediti verso partecipanti | 0,00 |
| B | Immobilizzazioni | 8.172.047,96 |
| | Immateriali | 12.033,71 |
| | Materiali | 8.159.258,51 |
| | Finanziarie | 755,74 |
| C | Attivo Circolante | 1.187.135,83 |
| | Rimanenze | 0,00 |
| | Crediti | 346.517,46 |
| | Att.tà fin. non imm. | 0,00 |
| | Disponibilità Liquide | 840.618,37 |
| D | Ratei e Risconti Attivi | 734,50 |
| | TOTALE ATTIVO | 9.359.918,29 |

| Voce | PASSIVITÀ e PATRIMONIO NETTO | Importo |
|------|---|---------------------|
| A | Patrimonio netto | 7.305.666,01 |
| | Fondo di dotazione | 219.628,88 |
| | Riserve | 7.296.165,54 |
| | Risultato economico dell'esercizio | -210.128,41 |
| B | Fondi per rischi e oneri | 1.400,81 |
| C | Trattamento di fine rapporto | 0,00 |
| D | Debiti | 445.071,35 |
| E | Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti | 1.607.780,12 |
| | TOTALE PASSIVO | 9.359.918,29 |
| | CONTI D'ORDINE | 511.553,74 |

Anno 2023

| Voce | ATTIVITÀ | Importo |
|------|----------------------------|---------------------|
| A | Crediti verso partecipanti | 0,00 |
| B | Immobilizzazioni | 8.381.101,63 |
| | Immateriali | 2.151,29 |
| | Materiali | 8.368.592,30 |
| | Finanziarie | 10.358,04 |
| C | Attivo Circolante | 1.352.908,68 |
| | Rimanenze | 0,00 |
| | Crediti | 587.822,87 |
| | Att.tà fin. non imm. | 0,00 |
| | Disponibilità Liquide | 765.085,81 |
| D | Ratei e Risconti Attivi | 10.072,40 |
| | TOTALE ATTIVO | 9.744.082,71 |

| Voce | PASSIVITÀ e PATRIMONIO NETTO | Importo |
|------|---|---------------------|
| A | Patrimonio netto | 6.874.612,39 |
| | Fondo di dotazione | 189.953,68 |
| | Riserve | 7.977.283,74 |
| | Risultato economico dell'esercizio | -192.939,50 |
| | Risultati economici di esercizi precedenti | -613.920,34 |
| | Riserve negative per beni indisponibili | -485.765,19 |
| B | Fondi per rischi e oneri | 33.356,08 |
| C | Trattamento di fine rapporto | 0,00 |
| D | Debiti | 469.701,21 |
| E | Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti | 2.366.413,03 |
| | TOTALE PASSIVO | 9.744.082,71 |
| | CONTI D'ORDINE | 1.077.044,89 |

3.9. Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nel corso del 2022 si è provveduto al riconoscimento, ai sensi dell'art. 194 comma 1, lett. a) del D. Lgs. 267/2000, della legittimità del debito fuori bilancio derivante dalla sentenza esecutiva del T.A.R. Lombardia sez. III n. 02746/2022 del 13.12.2022, depositata il 13.12.2022, notificata il 16.12.2022, in ordine alla condanna del Comune di Ozzero al rimborso delle spese legali sostenute dalla ricorrente; detto debito fuori bilancio ha trovato copertura finanziaria per l'importo complessivo di € 5.725,20 al capitolo di spesa n. 11235 articolo 36 dell'anno 2022 del bilancio di previsione 2022-2024.

Anche nel 2023 è stato riconosciuto un debito fuori bilancio ai sensi dell'art. 194 comma 1, lett. a) del D. Lgs. 267/2000, derivante da sentenza esecutiva, che ha trovato copertura finanziaria per l'importo complessivo di € 1.254,56 al capitolo di spesa n. 11235 articolo 252 dell'anno 2023 del bilancio di previsione 2023-2025.

Nella tabella seguente sono riepilogati i dati dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati durante il periodo di mandato:

| DEBITI FUORI BILANCIO RICONOSCIUTI | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
| Sentenze esecutive (ex art. 194, lettera a TUEL) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.725,20 | 1.254,56 |
| Copertura di disavanzi (ex art. 194 lettera b TUEL) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ricapitalizzazioni (ex art. 194 lettera c TUEL) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza (ex art. 194 lettera d TUEL) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Acquisizione di beni e servizi senza impegno di spesa (ex art. 194 lettera e TUEL) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.725,20 | 1.254,56 |

3.10. Spesa per il personale

3.10.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

| | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022 | Anno 2023 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, cc. 557 della L. 296/2006) | 425.103,81 | 425.103,81 | 425.103,81 | 425.103,81 | 425.103,81 |
| Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, cc. 557, L. 296/2006 | 410.321,01 | 386.242,23 | 403.784,08 | 404.546,48 | 421.787,00 |
| Rispetto del limite | SI | SI | SI | SI | SI |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti | 34,56% | 34,06% | 34,79% | 31,51% | 20,79% |

3.10.2. Spesa del personale pro-capite

| | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022 | Anno 2023 |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Spesa personale | 410.321,01 | 386.242,23 | 403.784,08 | 404.546,48 | 421.787,00 |
| Abitanti | 1.424 | 1.418 | 1.405 | 1.391 | 1.428 |
| Rapporto | 288,15 | 272,39 | 287,39 | 290,83 | 295,37 |

3.10.3. Rapporto abitanti / dipendenti

| | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022 | Anno 2023 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Abitanti | 1.424 | 1.418 | 1.405 | 1.391 | 1.428 |
| Dipendenti | 9 | 9 | 10 | 10 | 10 |
| Rapporto | 158,22 | 157,56 | 140,50 | 139,10 | 142,80 |

3.10.4. Rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione

L'articolo 9, comma 28 del D.L. 78/2010 stabilisce per gli enti locali l'obbligo di non superare, per le assunzioni a tempo determinato, con convenzioni o con altre forme flessibili di impiego, la spesa prevista per l'esercizio 2009 3.10.5.

Per il comune di Ozzero non sono previste assunzioni diverse da quelle a tempo indeterminato.

3.10.5. Adozione di provvedimenti ai sensi dell'art. 6-bis, D. Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

Durante il periodo di mandato è stato esternalizzato il servizio tributi.

PARTE IV

Rilievi degli organismi esterni di controllo

4.1. Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo

L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in merito a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

Attività giurisdizionale

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

4.2. Rilievi dell'organo di revisione

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

PARTE V

Azioni intraprese per contenere la spesa

Le azioni che sono state intraprese al fine di contenere la spesa di bilancio sono le seguenti:

1) AZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA ENERGETICA

Attraverso l'installazione di impianti di efficientamento energetico si è provveduto a contenere la spesa per l'energia. Nello specifico, da inizio mandato sono state effettuate le seguenti operazioni:

- sostituzione delle centrali termiche nei seguenti edifici: palazzo comunale; plesso scolastico; palestra comunale; centro sportivo Mario Besana.

Si tratta di un rifacimento completo degli interi locali caldaia degli immobili sopra descritti, provvedendo alla sostituzione delle vecchie caldaie con nuove a condensazione, nonché, al rifacimento di canne fumarie, sistemi di accumulo, sistemi di circolazione acqua, quadri elettrici nuovi.

Sempre nell'ambito dell'efficientamento energetico rientrano anche interventi quali la sostituzione di tutti i corpi illuminanti con nuovi ad alta efficienza energetica nei seguenti immobili:

- municipio;
- scuola primaria;
- scuola secondaria;
- scuola dell'infanzia;
- cucina e locale refezione;
- spogliatoi e palestra scolastica.

Inoltre sono stati effettuati interventi quali la sostituzione dei serramenti e la coibentazione del tetto dell'edificio adibito a sede del municipio.

L'efficientamento energetico in ultimo ha riguardato anche la sostituzione di tutti i corpi illuminanti delle torri faro del campo sportivo comunale con nuove ad alta efficienza energetica. L'efficientamento energetico ha permesso oltre all'abbattimento dei consumi energetici, la possibilità di diminuire notevolmente la potenza energetica impiegata, ottenendo un risparmio tra i costi fissi di gestione dell'immobile.

2) AZIONE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA CORRENTE MEDIANTE LA SOSTITUZIONE DEL SEGRETARIO COMUNALE.

La sostituzione del Segretario Comunale ha comportato una riduzione pari a circa Euro 25.000 sulla spesa corrente. Tale cifra corrisponde a circa la metà dell'importo precedente.

PARTE VI

Organismi controllati/partecipati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017 n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione, acquisizione o mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possano, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine, l'art. 20 del succitato Testo Unico impone che le amministrazioni pubbliche effettuino, entro il 31 dicembre di ogni anno, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Società controllate dal comune di Ozzero ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Il comune di Ozzero non ha avuto partecipazioni in società controllate durante il periodo di mandato.

Società partecipate dal comune di Ozzero

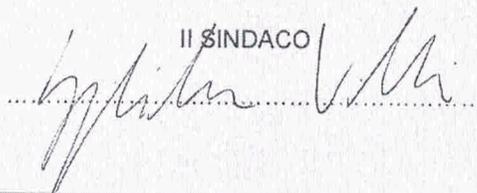
| SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI/PARTECIPATI | | | | |
|---|-----------|--|------------------------------------|--|
| ANNO 2019 | | | | |
| Forma giuridica | Tipologia | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
| Consorzio Parco Lombardo della Valle del Ticino | Diretta | 1,13% | 18.316.910,70 | 480.932,04 |
| Consorzio dei Comuni dei Navigli | Diretta | 4,17% | 206.583,00 | 0,00 |
| CAP Holding S.p.A. | Diretta | 0,00000333% | 790.056.152,00 | 31.176.416,00 |
| Fondazione per leggere | Diretta | 1,80% | 102.755,00 | 7.173,00 |
| Fondazione San Riccardo Pampuri | Diretta | 0,00% | 64.557,11 | 108.030,93 |
| Consorzio CEV | Diretta | 0,08% | 1.008.863,00 | 5.902,00 |
| Amiacque s.r.l. | Indiretta | 0,00000333% | 77.336.277,00 | 953.523,00 |
| Rocca Brivio Sforza s.r.l. | Indiretta | 0,000001684188% | 1.603.260,00 | -203.479,00 |
| Pavia Acque s.r.l. | Indiretta | 0,00000033333% | 113.742.109,00 | 1.416.439,00 |
| Fondazione CAP | Indiretta | 0,00000333% | 163.822,31 | -3.019,16 |

Al 31/12/2023, invece, la situazione è la seguente:

| SOCIETÀ ED ORGANISMI CONTROLLATI/PARTECIPATI | | |
|--|-----------|--|
| ANNO 2023 | | |
| Forma giuridica | Tipologia | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione |
| Consorzio dei Comuni dei Navigli | Diretta | 3,89% |
| CAP Holding S.p.A. | Diretta | 0,00000333% |
| Amiacque s.r.l. | Indiretta | 0,00000333% |
| Rocca Brivio Sforza s.r.l. | Indiretta | 0,000001684188% |
| Pavia Acque s.r.l. | Indiretta | 0,00000033333% |
| Neutalia s.r.l. | Indiretta | 0,000001089% |
| ZeroC S.p.A. | Indiretta | 0,00000264% |

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di 07260..... che è stata trasmessa all'organo di revisione economico-finanziaria in data 27/03/2024

li 07260..... 27/03/2024

II SINDACO


CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

I dati esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL e/o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

li 07260..... 27/03/2024

L'organo di revisione economico-finanziaria¹

BEGGIANI ROSSO VALENTINO



¹ Si devono indicare il nome e il cognome del revisore e, in corrispondenza, la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico-finanziaria è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.

